



## EphinerGIA, accélérateur d'économies d'énergie !

### Mise en œuvre et financement de démarches en efficacité énergétique des entreprises

#### Sté EPHINERGIA

Immeuble Thiers  
4 Rue Piroux  
54048 NANCY Cedex  
Siren : 801 755 307 APE : 4916B

[www.ephinerGIA.com](http://www.ephinerGIA.com)

Après avoir créé la structure en avril 2014 (SAS au capital de 7 500 €), nécessaire dans un premier temps à donner un cadre juridique dans la mise en place de partenariats financiers et techniques, nous nous sommes attachés à confronter et tester notre offre auprès de différents acteurs du marché (80 entreprises de toutes tailles (PME/PMI/ETI et grandes entreprises).

Suite à la signature de contrats avec 3 partenaires de renom, EphinerGIA est en phase de développement et doit se structurer pour s'affirmer sur son marché.

#### Besoin en financement

300 000 €

#### Perspectives

L'entreprise prévoit d'atteindre, d'ici fin 2019, un chiffre d'affaires de 4 164 000€ pour un EBE de 564 000€ et un résultat net cumulé sur 3 ans de 400 000€.

#### Associés fondateurs opérationnels

André COLLIN  
Président/Manager Technique  
  
Bernard NOVIANT  
Directeur Général/Manager Commercial

#### L'équipe (actuellement externalisée)

- 4 Chargés d'affaires
- 2 Ingénieurs (BE)
- 2 Spécialistes en ingénierie financière
- Réseau d'installateurs agréés

#### Partenaires financiers

- Tiers Investisseurs
- Sociétés de location financière

#### Partenaires stratégiques

- Green Business Keys
- Audexco (Expert Comptable)
- Futurs investisseurs

La situation économique difficile et la concurrence qui fait rage obligent les Dirigeants d'entreprise à trouver des sources de profit autres que par l'augmentation de leur chiffre d'affaires.

Les gisements d'économie d'énergie rentables et durables, peuvent atteindre jusqu'à 40% de la facture énergétique en entreprise.

Pour autant, en l'absence de lisibilité et de garanties claires sur le potentiel de gains financiers à réaliser grâce aux économies d'énergie, bon nombre de Dirigeants considèrent qu'une démarche en efficacité énergétique est financièrement et techniquement trop risquée. De plus ils n'ont souvent pas les ressources en interne (ce n'est pas leur métier) pour enclencher une démarche en efficacité énergétique et repoussent donc l'échéance à une date ultérieure au risque que cette démarche ne voit jamais le jour.

#### Réponses apportées par EphinerGIA

Véritable « architecte » de l'efficacité énergétique, EphinerGIA propose aux entreprises de **mettre en œuvre au travers d'un guichet unique la totalité de la démarche** en intégrant les enjeux environnementaux, économiques et sociaux en amont de tout projet :

- \* Réalisation d'un **audit énergétique** et mesures usage par usage
- \* **Fourniture, déploiement et maintenance** des produits déployés en co ingénierie avec l'entreprise et sous son contrôle.
- \* Mise en place du **Gestionnaire permanent de Contrôle** de la consommation d'énergie EPHIBOX® développé par EphinerGIA (lissage du comportemental = 7% en moyenne d'économie d'énergie à lui seul)
- \* **Financement de la totalité de la démarche via un Tiers Investisseur** (les économies viennent amortir les remboursements). L'entreprise conserve sa trésorerie et sa capacité d'emprunt nécessaire par ailleurs à son cœur de métier.
- \* **Garantie de la performance énergétique** identifiée dans le rapport d'audit via un Contrat de Performance Énergétique (Validé par ADEME).

#### Business Model

Déploiement de type indirect, au travers de 4 partenaires de renom (contrats signés) en quête de relais de croissance et d'image en efficacité énergétique, ouvrant ainsi à EphinerGIA une cible de plus de 8000 prospects :



#### L'offre EphinerGIA s'adresse à 2 types de cibles :

- \* Cible 1 « déploiement de l'ensemble de la démarche »  
Factures énergétiques de 1 000€/industrie et de 300€/tertiaire
- \* Cible 2 « installation EPHIBOX® seule »  
Factures énergétiques à partir de 100 K€

#### Perspective de développement à cours termes

- \* Fin 2016 début 2017 : **Partenariat avec ProEco<sup>2</sup>** - groupe de 45 entreprises spécialisées dans les métiers de l'environnement et de la valorisation énergétique (pilotage des dossiers financiers sur leurs projets avec intégration systématique de l'EPHIBOX® - Prescription de l'offre EphinerGIA via les 45 entreprises)
- \* Courant 2017 : lancement de notre offre sur les **collectivités locales**

**Go to market**

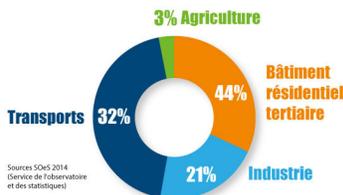
- \* L'originalité de l'éco système Ephinergia a séduit 4 Partenaires de renom.
- \* Cette position place Ephinergia sur une rampe de lancement importante en termes de potentiel d'affaires.
- \* Intensification de notre partenariat avec APAVE sur l'ensemble du territoire national à horizon 2ème trimestre 2017.

**Forces/Faiblesses/Opportunités/Menaces**

	Atouts	Handicaps
<b>Interne</b>	<b>Forces</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Expériences et compétences complémentaires des associés opérationnels</li> <li>- Etude du marché réalisée grandeur nature</li> <li>- Contrats de prescription signés avec des majeurs de l'audit, contrôle et de l'énergie</li> <li>- Prise en charge de l'audit énergétique à hauteur de 90% de son montant.</li> <li>- Augmentation du capital (levée de fonds)</li> </ul>	<b>Faiblesses</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Structure opérationnelle trop externalisée</li> <li>- Déficit de moyens marketings</li> </ul>
<b>Marché</b>	<b>Opportunités</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pénétrer le marché de manière rapide grâce à la notoriété de nos partenaires</li> <li>- Proposer une offre technico financière aboutie au sein d'un guichet unique</li> <li>- Garantir la performance énergétique aux clients</li> <li>- Proposer une démarche de réduction des coûts sans investissement tout en préservant la trésorerie et la capacité d'emprunt du client pour son cœur de métier.</li> </ul>	<b>Menaces</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque de notoriété et de références</li> <li>- Baisse du cout de l'énergie</li> <li>- Méconnaissance du financement Tiers Investisseur par les clients</li> </ul>

**Le Marché**

Le marché de l'efficacité énergétique est naissant. Toutes les entreprises industrielles, tertiaires, centres commerciaux et collectivités sont concernés. Compte tenu de l'orientation prise par les pouvoirs publics Français et Européens sur le développement durable, les entreprises et les collectivités sont fortement sensibilisées pour enclencher une démarche écologiquement responsable.



En 2013 la facture énergétique de la France s'élevait à 65 Md€ et pesait 3,1% du PIB.

Les secteurs les plus consommateurs d'énergie sont le bâtiment, les transports et l'industrie.

Le secteur du bâtiment (résidentiel et tertiaire) représente à lui seul 44 % de la consommation d'énergie finale en France et 26 % des émissions de gaz à effet de serre (GES).

Dans le secteur tertiaire, la superficie chauffée est 938 millions de m<sup>2</sup> en 2012, contre 931 millions de m<sup>2</sup> en 2011, et la répartition par branche s'établit comme indiqué ci-contre.

Les bâtiments sont la principale source de gisements d'économies pour atteindre l'objectif européen de 20 % d'économies d'énergie à horizon 2020. Il n'est évidemment pas possible d'imposer une diminution de la consommation, mais il est possible de proposer des moyens de l'optimiser, permettant de diminuer la facture énergétique.

**C'est le marché sur lequel est positionnée Ephinergia**



**La concurrence**

Positionnement de la concurrence :

	OFFRE EPHINERGIA	STE EXPLOITATION MAINTENANCE	STE D'EFFICACITE ENERGETIQUE	STE D'ETUDES ET D'AUDITS
		COFELY, DALKIA, ...		
<b>GUICHET UNIQUE EPHINERGIA</b>				
GESTIONNAIRE DE MANAGEMENT DE L'ENERGIE (EPHIBOX®)	OUI	NON	NON	NON
EXPLORATION GRATUITE DES ECONOMIES D'ENERGIE	OUI	NON	NON	NON
GARANTIE DES ECONOMIES VIA PLAN DE MESURES & VERIFICATION IPMVP	OUI	OUI	OUI	NON
DEPLOIEMENT ET MAINTENANCE DES SOLUTIONS D'EFFICACITE ENERGETIQUE	OUI	OUI	NON	NON
FINANCEMENT TOTAL DES PRESTATIONS ET SOLUTIONS D'EFFICACITE ENERGETIQUES	OUI	OUI	NON	NON
CONTRAT DE PERFORMANCE ENERGETIQUE AVEC GARANTIE DE RESULTATS	OUI	OUI	OUI	NON
CONTRAT D'EXPLOITATION MAINTENANCE GARANTI PAR TIERS DE CONFIANCE	OUI	OUI	NON	NON
CASH FLOW POSITIF POSSIBLE DES LE PREMIER MOIS DE MISE EN ŒUVRE	OUI	NON	OUI	NON

**Valeurs ajoutées pour le client**

- \* Optimisation des coûts donc amélioration des marges
- \* Valorisation patrimoniale des bâtiments
- \* Amélioration du confort et des conditions de travail des salariés
- \* Contribution écologique (vecteur de communication)

**Traction**

- \* Une cible potentielle de plus de 8000 prospects qualifiés par nos partenaires
- \* Prescription terrain au travers de nos 4 partenaires (50 chargés d'affaires terrain formés par EphinerGIA)
- \* D'ores et déjà 3 affaires dans le pipe line des ventes (taux de confiance transformation = 50%) avec APAVE sur la cible 1

**Stratégie de communication**

Online	Off Line	BUDGET	
Adword, Youtube, bannière	Relation presse, Partenariats	2017 : 40 000 €	2020 : 60 000 €
Blog Environnement	Événementiels : CCI, IUMM, MEDEF	2018 : 50 000 €	2021 : 70 000 €
Médias sociaux : LinkedIn, Viadeo, Twitter, ...	Salons professionnels	2019 : 55 000 €	

**Modèle Economique**
**Prévisionnel en volume et CA**

		2017	2018	2019	2020	2021	TOTAL
<b>Cible 1</b>	<b>Volume d'affaires</b>	5	7	12	15	20	59
	<b>CA</b>	1 200 000 €	1 950 000 €	3 300 000 €	4 500 000 €	6 000 000 €	16 950 000 €
<b>Cible 2</b>	<b>Nombre EPHIBOX®</b>	20	36	72	144	192	464
	<b>CA</b>	240 000 €	432 000 €	864 000 €	1 728 000 €	2 304 000 €	5 568 000 €
	<b>CA TOTAL</b>	<b>1 440 000 €</b>	<b>2 382 000 €</b>	<b>4 164 000 €</b>	<b>6 228 000 €</b>	<b>8 304 000 €</b>	

## Construction des marges

Extrait business plan

	2 017	2 018	2 019	2 020	2 021	TOTAL
<b>Marge brute</b>	518 800 €	860 550 €	1 511 700 €	2 290 500 €	3 054 000 €	<b>8 235 550 €</b>
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	-24 610 €	157 415 €	564 824 €	1 015 115 €	1 363 611 €	<b>3 076 355 €</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-46 277 €</b>	<b>91 783 €</b>	<b>358 047 €</b>	<b>667 559 €</b>	<b>907 081 €</b>	<b>1 978 193 €</b>

Drivers

Répartition Business	Marge	Part du CA
Ingénierie de projets	15%	14%
EPHIBOX®	50%	30%
Formation EPHIBOX®	30%	1%
Solutions Efficacité Energétique	15%	25%
Installation	15%	30%

## Usage des fonds levés

Communication	40 000 €
R&D / veille technique	15 000 €
Masse salariale	108 000 €
Investissement	78 000 €
BFR	59 000 €
	<b>300 000 €</b>

## Pourquoi investir ?

- 1- Une équipe Dirigeante complémentaire issue du métier de la maintenance, de l'optimisation de process industriels, de l'efficacité énergétique et du management commercial avec plus de 30 ans d'expérience pour chaque manager.
- 2- Un marché naissant à fort potentiel porteur de valeurs écologiques et transition énergétique.
- 3- Un éco système innovant répondant aux contraintes financières et techniques des entreprises.
- 4- Des partenariats croisés en totale complémentarité avec des acteurs de renom qui souhaitent entrer sur le marché de l'efficacité énergétique sans entrer en concurrence avec EPHINERGIA.